



“2018, Año del Centenario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo”

I) NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las notas que se adjunta al presente informe, son parte integrante de los estados financieros correspondientes al mes de diciembre 2018, las cuales tienen como propósito aclarar o detallar la información y cifras en los mismos, y se presentan en cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y al acuerdo que reforma los Capítulos III y VII del Manual de Contabilidad Gubernamental, publicado en el Diario Oficial de la Federación del 30 de diciembre de 2013.

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

- a) *Notas de desglose;*
- b) *Notas de memoria (cuentas de orden), y*
- c) *Notas de gestión administrativa.*

1) NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVO

Activo Circulante

Efectivo y Equivalentes

1.1. Se cuenta con un fondo fijo de caja chica que es manejada por jefe del departamento de servicios materiales, el Ing. Sergio Luis Aguilar Rivera. Cabe señalar que la cuenta presenta un importe de \$106.21, la cual su saldo debería ser de \$4,000.00, la diferencia de \$106.21, será reembolsada por el anterior jefe del departamento, se verá reflejada en los meses posteriores.

A la fecha del presente no se ha depositado el importe de \$4,000.00 para el fondo fijo de caja chica es por ello que la cuenta solo presenta un importe de \$106.21

1.2. Dentro de la cuenta de efectivo subsidio ingresos se cargó un importe de \$6,600 para dar cambio en los trámites de alumnos. Esta cuenta presenta algunos ingresos que al cierre del ejercicio quedaron pendientes de depositar a la cuenta 0105930651 de ingresos propios.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2018	2017
BANCOS/TESORERÍA	\$ 4,557,385.19	\$ 678,810.01
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$ 1,455.50	\$ 1,455.50
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$ 0.00	\$ 0.00
Suma	\$ 4,558,840.69	\$ 680,265.51



“2018, Año del Centenario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo”
Bancos/Tesorería
 Representa el monto de efectivo disponible propiedad de *Instituto Tecnológico Superior de Apatzingán*, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Número	Institución	Recurso	Saldo/Bco.	Según Libros
0105922704	BBVA	Federal	3,241,271.40	3,241,321.40
0105930561	BBVA	Propios	-14,262.28	2,252.72
0105919495	BBVA	Estatal	1,330,292.10	1,330,292.10
0191598449	BBVA	Promep	35.97	33.97
SUMAS			4,557,337.19	4,573,900.19

Inversiones Temporales

Representa el monto de efectivo invertido por *Instituto Tecnológico Superior de Apatzingán*, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

Banco	Importe
BBVA BANCOMER	\$ 1,455.50
Suma	\$1,455.55

Fondos con Afectación Específica

Representan el monto de los fondos con afectación específica que deben financiar determinados gastos o actividades. (Apoyo ciencia y tecnología)

Banco	Importe
BBVA BANCOMER	\$ 54,564.71
Suma	\$ 54,564.71



“2018, Año del Centenario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo”

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

- La cuenta 1122 representa las cuentas por cobrar misma que se relacionan a continuación.

CUENTA	IMPORTE	OBSERVACION
Gobierno Estatal (Sria. de Finanzas y Admon)	8,169,935.53	Importe proveniente del ejercicio 2011, contemplados de la siguiente manera: Gratuidad \$5,164,800.00, Pifit \$1,149,455.22 así como diferencias de presupuesto por \$1,855,682.00,
Subsidios y Subvenciones	7,302,997.91	Importe que contempla del adeudo por concepto de pifit 2012 por parte del gobierno estatal por la cantidad de \$ 4,546,536.00 así como un importe por concepto de incubadora de empresas por un importe de \$2,000,000.00 registrados como ingresos dentro del ejercicio 2012 pendientes de recaudar. Al 31 de diciembre del 2017 se tiene un adeudo del ejercicio 2016 de \$756,461.91 (gastos de operación diciembre) \$481,222.53 de: (complemento al gasto \$102,975.26 y PRODET \$172,264.12)
Subsidios y Subvenciones	13,471,180.26	Ingresos pendientes de recaudar del ejercicio 2015, del subsidio de Abril a Septiembre \$12,853,700.43, por concepto de subsidio prodet \$473,787.78 y por prestaciones socioeconómicas \$143,692.00
Subsidios Estatal, Federal e Ingresos propios.		Cuentas cuyo nombre se clasifica según el subsidio correspondiente, indicando lo que se adeuda por préstamos entre subsidios.
Subsidios y Subvenciones ejercicio 2017	2,010,967.36	Ingresos pendientes de recaudar del ejercicio 2017, Subsidio Estatal \$2,010,967.36 (Diferencia del mes de agosto \$274,960.84, diferencia del mes de septiembre \$274,960.84, diferencia del mes de octubre \$274,960.84, diferencia del mes de noviembre \$274,960.84, Incremento salarial \$911,124.00.
Subsidios y Subvenciones ejercicio 2018	2,883,534.43	Ingresos pendientes de recaudar del ejercicio 2018, Subsidio Estatal, del mes de noviembre \$2,358,531.12; Incremento Salarial \$525,003.31.



“2018, Año del Centenario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo”

Concepto	2018	2017
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$ 42,548,933.35	\$ 40,289,776.58
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$1,017,844.09	\$ 1,106,437.02
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$.00	\$.00
Suma	\$43,566,777.44	\$41,396,213.60

Las Cuentas por Cobrar a Corto Plazo se integran por:

Concepto	2018	2018%
Gobierno Estatal (Sria. De Finanzas y Admon)	8,169,935.53	19.20%
Incubadora de empresas	13,173.00	00.03%
Instituto Mexicano del Seguro Social	-0.30	00.00%
Subsidio Federal al Estado	574,713.87	01.35%
Instituto Mexicano del Seguro Social	280.44	00.00%
Deposito en Garantía	7,520.38	00.02%
Ingresos Propios al Subsidio Estatal	5,027,092.76	11.81%
Ingresos Propios al Subsidio Federal	3,087,537.11	07.26%
Ingresos Propios	0.60	00.00%
Subsidios y Subvenciones	25,668,679.96	60.24%
Suma	\$ 42,548,933.35	100%

La cuenta 1123 representa los deudores diversos por cobrar a corto plazo, están definidas según el subsidio de donde se realice el anticipo. Dentro de la cuenta existe la clasificación de: anticipo de comisiones, anticipos de sueldos y anticipo a funcionarios para gastos. Con respecto a los anticipos a comisiones, existen importes que vienen de ejercicios pasados, situación que en su momento se informó a las autoridades correspondientes, lo que corresponde a este ejercicio se tienen identificados plenamente.

Situación similar pasa con los anticipos de sueldos y los anticipos a funcionarios. Cabe señalar que en estados financieros anteriores se ha informado tal situación, informando los adeudos más representativos



“2018, Año del Centenario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo”

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

- 1) A la fecha se está trabajando con la conciliación entre el inventario y el registro contable.
- 2) Se encuentra en trámite la escrituración del terreno por lo cual aún no se ha registrado contablemente el valor del mismo.
- 3) Durante el periodo se hicieron adquisiciones de Activo Fijo por la cantidad de \$00.00
- 4) Se está aplicando el recurso de Pifit para el Proyecto “Construcción de Biblioteca de 300 lectores”
- 5) Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Concepto	2018	2017
TERRENOS	\$.00	\$.00
OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 258,856.59	\$ 258,856.59
Subtotal BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ 258,856.59	\$ 258,856.59

Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones

Se integran de la siguiente manera:

Concepto	2018	2017
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 14,101,384.60	\$ 14,100,816.20
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$ 1,467,535.68	\$ 1,467,535.68
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 4,362,839.45	\$ 4,362,839.45
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ 2,300,033.47	\$ 2,300,033.47
Subtotal BIENES MUEBLES	\$ 22,231,793.20	\$ 22,231,224.80
SOFTWARE	\$ 278,941.67	\$ 278,941.67
LICENCIAS	\$ 0.00	\$ 0.00
Subtotal ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 278,941.67	\$ 278,941.67
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$ 0.00	\$ 0.00
Subtotal DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$ 0.00	\$ 0.00
Suma	\$ 22,510,734.87	\$ 22,510,166.47



“2018, Año del Centenario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo”

Activo Diferido

Concepto	2018	2017
DEPOSITOS EN GARANTÍA	\$.00	\$.00

Pasivo

CUENTAS POR PAGAR

- La cuenta 2111 representa los servicios por pagar a Corto plazo, cabe señalar que los importes que se presentan en dicha cuenta provienen de ejercicios anteriores.
- La cuenta 2112 representa los proveedores por pagar a corto plazo. Se tiene un adeudo a la Constructora Pátzcuaro correspondiente a la construcción de edificio de biblioteca
- La cuenta 2117 representa las retenciones pendientes de enterar al cierre del periodo.
- La cuenta 2119 muestra las otras cuentas por pagar, aunado a esto, cuenta que muestra los préstamos entre subsidios.

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al 28 de febrero del ejercicio correspondiente; pasivos por obligaciones laborales, a continuación se presenta la integración del pasivo:

Concepto	2018	2017
PASIVO CIRCULANTE	\$ 23,570,874.69	\$ 14,809,006.93
PASIVO NO CIRCULANTE	\$00.00	\$ 0.00
Suma de Pasivo	\$ 23,570,874.69	\$ 14,809,006.93

Pasivo Circulante

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 3,867,856.20
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 7,635,481.94
INGRESOS POR CLASIFICAR	\$ 0.00
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 2,252,003.42
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 9,815,533.13
Suma PASIVO CIRCULANTE	\$ 23,570,874.69

Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: Aportaciones de Seguridad Social (patronal).



“2018, Año del Centenario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo”

Retenciones por Pagar a Corto Plazo

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: Retenciones de ISR por Sueldos y Salarios, Honorarios retenciones derivadas de aportaciones de seguridad social (Trabajadores).

Ingresos por Clasificar a Corto Plazo

Representa los recursos depositados de *Instituto Tecnológico Superior de Apatzingán*, pendientes de clasificar según los conceptos del Clasificador por Rubros de Ingresos.

Proveedores por Pagar a Corto Plazo

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones de *Instituto Tecnológico Superior de Apatzingán*, con vencimiento menor o igual a doce meses.

Pasivo No Circulante

Destacan entre las principales partidas del Pasivo No Circulante las siguientes:

Concepto	2018
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	\$ 0.00
Suma de Pasivos a Largo Plazo	\$ 0.00

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

La cuenta 4399 registra los otros ingresos varios que derivan principalmente por diferencias en cortes de caja, diferencias en impuestos, los reembolsos de incapacidad así como los depósitos no identificados con una antigüedad mayor a 3 meses, cabe señalar que de manera constante se han recibido depósitos con la leyenda dispersión de proveedores sin que a la fecha se haya detectado el origen, por ello, los hemos venido registrando como otro ingreso por deposito no identificado.

Los gastos se encuentran concentrados para los tres subsidios (propios, estado y federal) dentro de las cuentas de mayor 5000. Debido que el sistema trabaja a través de matriz de conversión, una vez que afectamos las cuentas presupuestales de egresos devengados automáticamente lo carga a la cuenta de resultados que aparece en la balanza de comprobación con respecto a la partida respectiva que estemos devengando, sin identificar en la balanza si es por parte del recurso estatal, recurso federal o ingresos propios, por ello, si deseamos conocer el gastos por subsidio es necesario remitirnos al gasto presupuestal devengado por subsidio.

Cabe señalar que dentro del resultado del ejercicio no se contemplan los desembolsos que se realicen a las cuentas de Activo Fijo.



“2018, Año del Centenario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo”

Ingresos de Gestión

Descripción	Importe	%
Ingreso por venta de bienes y servicios	\$4,614,561.00	06.88
Subsidios y Subvenciones	\$62,480,425.55	93.12
Ingresos Totales	\$67,094,986.55	100.00

Otros Ingresos

Descripción	Importe	%
Devolución de Incapacidad	\$ 253,332.97	86.80
Otros ingresos Propimex	\$ 8,079.57	02.77
Otros ingresos varios	\$ 30,458.55	10.43
Ingresos Totales	\$ 291,871.09	100.00

Gastos y Otras Pérdidas:

Explicar aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, así como los ingresos y gastos extraordinarios, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos.

Concepto	Importe
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 72,608,412.71
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$ 0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$ 0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ -0.54
Suma de GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	\$ 72,608,412.17



“2018, Año del Centenario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo”

A su vez se presentan aquellos rubros que en forma individual representan el 8.0% o más del total de los gastos:

Concepto	Importe	%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$26,488,690.24	36%
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	\$631,698.10	1%
SEGURIDAD SOCIAL	\$8,900,293.54	12%

NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Al 31 de diciembre del 2018 se tiene un saldo neto de \$104,875,298.29

NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	diciembre 2018	2017
BANCOS/TESORERÍA	4,557,385.19	\$678,810.01
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	\$ 0.00	\$ 0.00
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$ 1,455.50	\$ 1,455.50
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$ 0.00	\$ 0.00
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	\$ 0.00	\$ 0.00
Total de EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 4,558,840.69	\$ 680,265.51

Durante el periodo se hicieron adquisiciones de Activo Fijo por la cantidad de \$ 0.00

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios
\$ \$-2,338,020.01

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES



“2018, Año del Centenario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo”

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

1.-INGRESOS PRESUPUESTARIO							\$69,978,520.98
2. MÁS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS							\$291,871.09
		INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS		\$0.00			
		DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA		\$0.00			
		DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES		\$0.00			
		OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS		\$291,871.09			
		OTROS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS		\$0.00			
3. MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES							\$0.00
		INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO		\$0.00			
		PRODUCTOS DE CAPITAL		\$0.00			
		APROVECHAMIENTO CAPITAL		\$0.00			
		OTROS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES		\$0.00			
4. INGRESOS CONTABLES (4= 1 + 2 - 3)							\$70,270,392.07

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables

1.-TOTAL DE EGRESOS (PRESUPUESTARIOS)							\$72,608,981.11
2. MENOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES							\$568.40
		MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN		\$568.40			
3. MÁS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTALES							-\$0.54
4. TOTAL DE GASTO CONTABLE (4= 1 - 2 + 3)							\$72,608,412.17

NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los Ciudadanos.



“2018, Año del Centenario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo”

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particulares.

1. Panorama Económico y Financiero

En virtud de que el Gobierno del Estado de Michoacán de Ocampo continua con una serie de crisis económica derivado de esto la Institución pasa por una severa crisis de recursos por lo cual persiste la presión de cumplir con los múltiples compromisos que esta administración ha venido enfrentando, por lo cual continua realizando grandes esfuerzos mediante la adopción de drásticas medidas de disciplina y racionalidad presupuestal, así como la búsqueda de alternativas que le permitan solventar las más apremiantes necesidades económicas que se han venido enfrentando.

AUTORIZACIÓN E HISTORIA

El Instituto Tecnológico Superior de Apatzingán fue creado como un Organismo público descentralizado, con fines no lucrativos con responsabilidad jurídica y patrimonio propio, ubicado en la Ciudad de Apatzingán, Mich.

a) Fecha de creación 05 de septiembre de 1994

ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

Su objetivo principal es proporcionar un servicio educativo superior de calidad.

FINALIDADES

- Contribuir a través de proceso educativo, al establecimiento de una justa distribución de la riqueza
- Ampliar las posibilidades de la Educación Superior Tecnológica a todos los estratos sociales.
- Realizar investigación científica y tecnológica, con sita al avance del conocimiento, al desarrollo de la enseñanza tecnológica y al mejor aprovechamiento social de los recursos naturales y materiales
- Formar profesionales e investigadores en los diversos campos de la ciencia y la tecnología.
- Coadyuvar a la preparación técnica de los trabajadores para su mejoramiento económico y social.
- Investigar, crear, conservar y difundir la cultura para fortalecer la conciencia de la nacionalidad y fomentar en los educandos el amor a la paz y los sentimientos de solidaridad hacia los pueblos que luchan por su independencia.
- Promover en la comunidad estudiantil actitudes solidarias y democráticas que afirmen nuestra independencia económica y participar en programas que para coordinar las actividades de investigación se formulen, de acuerdo con la planeación y desarrollo de las políticas nacional y estatal de ciencia y tecnología.



“2018, Año del Centenario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo”
ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL BÁSICA

- I. Junta Directiva
- II. Director General
- III. Directores de Área
- IV. Subdirectores
- V. Jefes de División
- VI. Jefes de Departamento

NORMATIVIDA

La información que se presenta corresponde al Instituto Tecnológico Superior de Apatzingán, misma que se elabora en base a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la Normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), La Ley de Planeación Hacendaria Presupuesto, Gasto Publico, así como con apego al Decreto de Presupuesto de Egresos Estatal y a la Ley de Ingresos para el ejercicio 2018 y las demás disposiciones normativas jurídicas vigentes para el Estado de Michoacán de Ocampo.

Pasivos contingentes

Al 30 de noviembre del 2018 no se tienen pasivos contingentes

Partes relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa en la toma de decisiones financieras y operativas.

Lo anterior se refiere que no existen personas que tengan la capacidad de controlar o ejercer dicha influencia.

NOTA: La conciliación de la Cuenta bancaria 0105960651 de la institución Bancaria BBVA Bancomer muestra depósitos en tránsito no identificados por el ITSA que posiblemente pertenezcan a alumnos que en lo sucesivo acudan a la Institución para solicitar el servicio o la devolución de estos depósitos.

Se tiene una diferencia en las cuentas de orden presupuestarias por \$1,545,791.12 entre los ingresos estimados con respecto al presupuesto de egresos modificado, esto debido a que se registraron cuentas por pagar al cierre del ejercicio.

Se realizó una modificación a los egresos aprobados, por el motivo de que al inicio del ejercicio se comprometió la nomina anual del cual quedo pendiente un saldo por devengar y se utilizo en otras partidas presupuestales

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

LIC. ULISES GABRIEL RANGEL CERVANTES
DIRECTOR GENERAL

M. en F. JOSÉ LUIS MAGAÑA ROMERO
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO